

日本とベラルーシの 経済協力の可能性

ロシアNIS貿易会・ロシアNIS経済研究所

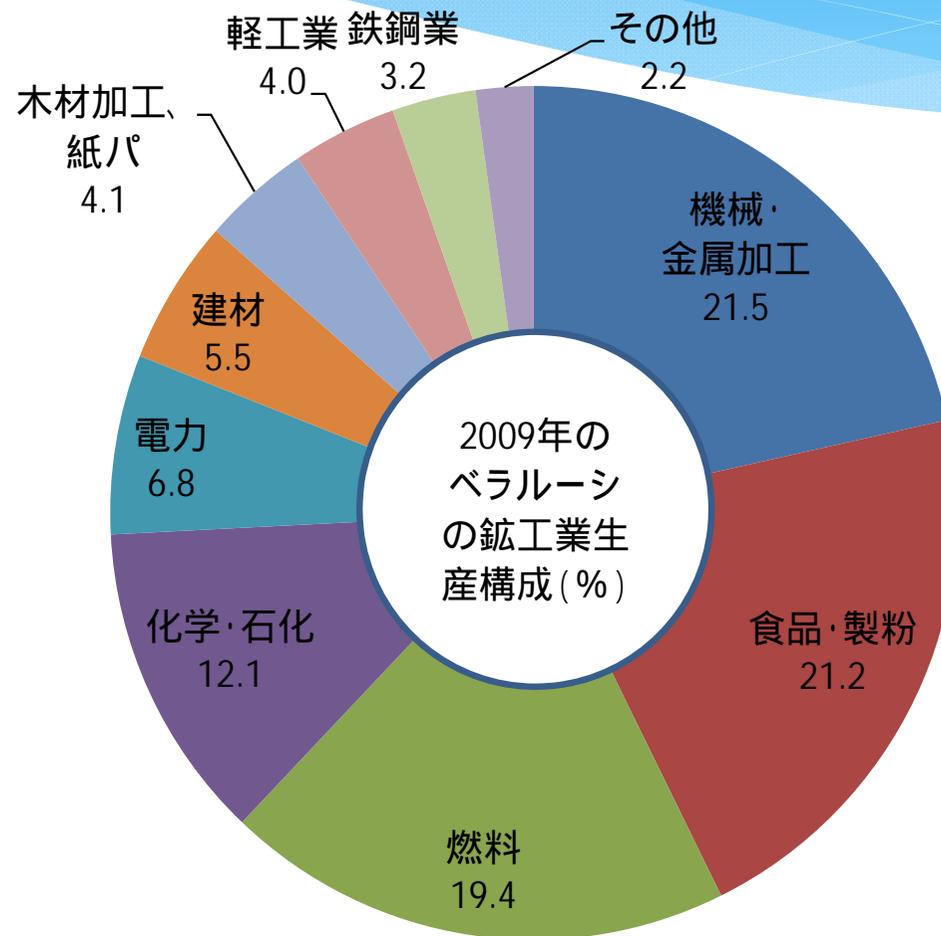
<http://www.rotobo.or.jp>

服部倫卓

<http://www.hattorimichitaka.com>



CIS諸国の中では稀有な製造業立国



- * 鉱物資源が乏しいため、伝統的に加工産業に特化。社会主義時代は「ソ連の組立工場」と称せられた。
- * モノづくりの精神。メーカーとしての矜持。
- * 生産現場も整然とし、清掃なども行き届いている。
- * 国民の労働倫理の高さ。

日本との共通性・親和性。

メーカーとしての矜持の一例 ゴリゾント社のデジタルテレビ研究所

Институт цифрового телевидения
HORIZONT

RUS ENG

Главная SLA-технологии Продукция Нелинейды Контакты

НАПРАВЛЕНИЯ

КОМПАНИИ

НОВОСТИ

Телевизионная техника

Бытовая техника

Дизайн внешних видов

Опытное производство

Испытательный центр

Бортовые системы

Промышленная техника

ИЦТ Горизонт входит в состав
компании [ОАО «Горизонт»](#)

Воплощение традиций высокого
качества, современные
разработки и постоянное
стремление к совершенству - все
это ИЦТ Горизонт.

ИНСТИТУТ ЦИФРОВОГО ТЕЛЕВИДЕНИЯ ГОРИЗОНТ выполняет научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, занимается разработкой программно-технических средств и компонентов систем, оборудования и приборов, вспомогательных материалов, информационной, программной и электронной продукции, новейших прогрессивных технологий, товаров народного потребления. Большинство разработок выполняется для ОАО "Горизонт".

История предприятия началась в 1959 году в составе Минского радиозавода. С самого начала деятельности Институт Цифрового Телевидения Горизонт уделяет особое внимание научно-исследовательской работе. Многолетний опыт высококвалифицированных радиоинженеров и конструкторов, а также современный дизайн изделий позволяют четко реагировать на потребности рынка. Высокому качеству изделий способствует использование новейших информационных технологий и современного технологического оборудования, в том числе установки по изготовлению деталей методом стереолитографии и литья в вакууме. Элементная база применяется только производства ведущих мировых фирм, что в комплексе с современными технологиями обеспечивает технические параметры и надежность на уровне мировых стандартов.

[ВСЕ НОВОСТИ...](#)



LCD-телевизоры 15" 19" 20" 22" 27" 32" 37" 42"

質の高い労働力(とくに女性)、ロシアの外資系工場における労働力不足をベラルーシの労働力でカバーするというアイデアまであった。



トピックス:IFC発表の 『Doing Business 2011』

ベラルーシは183カ国中68位、前年からはやや後退



Ease of Doing Business in

Belarus

This page shows summary *Doing Business 2011* data for Belarus. The first table lists the overall "Ease of Doing Business" rank (out of 183 economies) and the rankings by each topic. The rest of the tables summarize the key indicators for each topic and benchmark against regional and high-income economy (OECD) averages.

ECONOMY OVERVIEW		PRINT	EXCEL	
REGION	Eastern Europe & Central Asia	DOING BUSINESS 2011 RANK	DOING BUSINESS 2010 RANK	CHANGE IN RANK
INCOME CATEGORY	Upper middle income	68	64	↓ -4
POPULATION	9,663,000			
GNI PER CAPITA (US\$)	5,540.00			

項目によってあまりにも ばらつきのある順位

「起業」や「登記」の分野では1桁順位、しかし「納税」では世界最下位

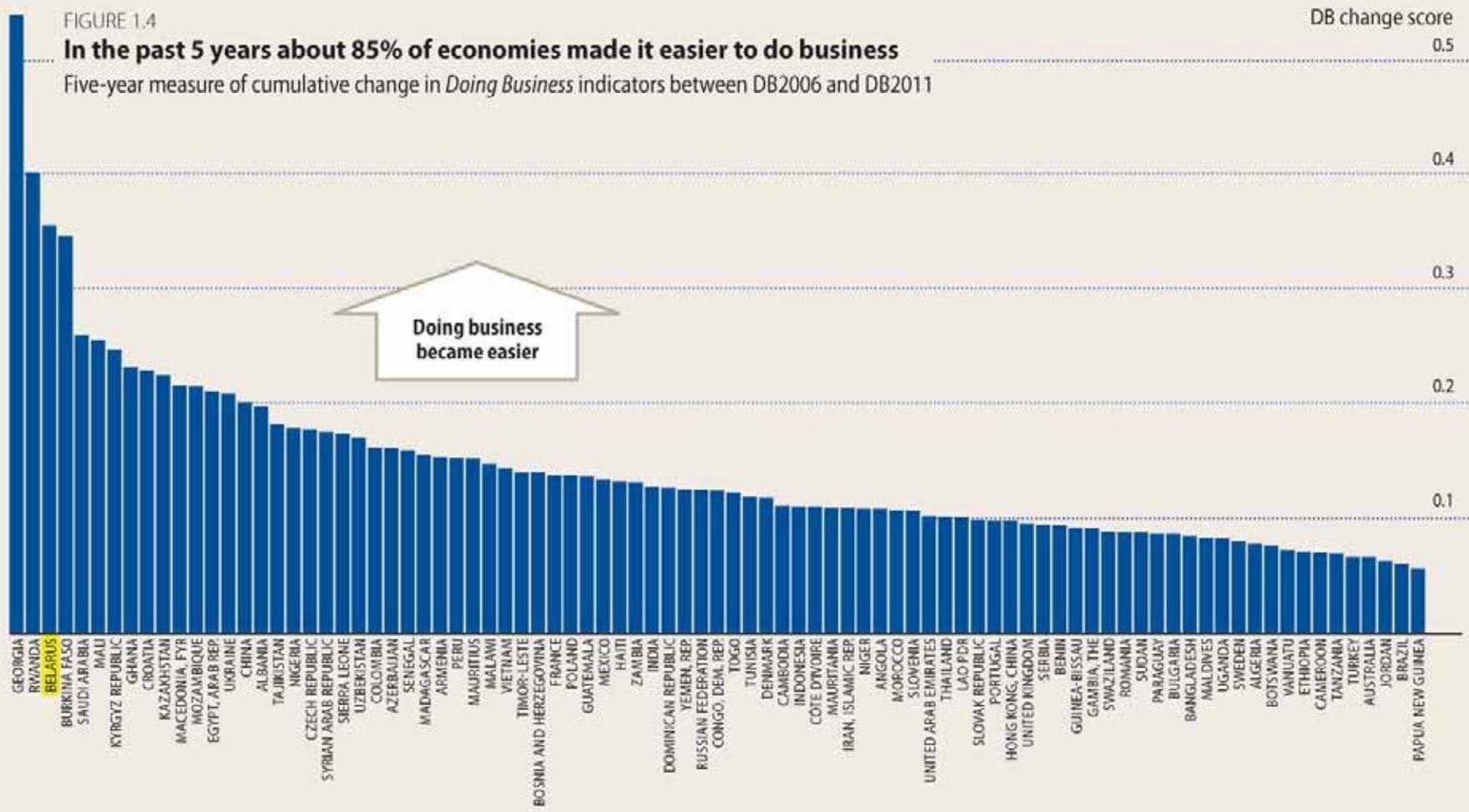
TOPIC RANKINGS	DB 2011 Rank	DB 2010 Rank	Change in Rank
Starting a Business	7	8	↑ 1
Dealing with Construction Permits	44	54	↑ 10
Registering Property	6	9	↑ 3
Getting Credit	89	109	↑ 20
Protecting Investors	109	108	↓ -1
Paying Taxes	183	183	No change
Trading Across Borders	128	129	↑ 1
Enforcing Contracts	12	12	No change
Closing a Business	93	75	↓ -18

過去5年間で改善した度合いでは、ベラルーシは世界3位

FIGURE 1.4

In the past 5 years about 85% of economies made it easier to do business

Five-year measure of cumulative change in *Doing Business* indicators between DB2006 and DB2011



日本にとってのベラルーシの位置付け(1)

- * 製造業立国であり、国民性も素晴らしく、日本との親和性は高い。
- * ただし、今日のベラルーシの政治・経済体制は、ルカシェンコ大統領によって属人的に規定されている側面が大きい。2010年12月の選挙でのルカシェンコ大統領の再選は確実視されるが、将来的には政権交代・継承にまつわるリスクを想定しておかなければならない。
- * ベラルーシ自体は小国であり、市場としては小さい。したがって、より大きな市場、すなわちロシアまたはヨーロッパ市場向けの加工基地と捉えた場合に、ベラルーシの価値が高まる。

日本にとってのベラルーシの位置付け(2)

- * その際に悩ましいのは、ベラルーシの地政学的帰属が、将来的にどうなるか、不透明なこと(上述の政権交代・継承にも関連)。現時点では対ロシア統合路線だが、将来的に急激にEUにシフトする可能性もある。
- * ベラルーシとロシアは1995年7月から関税同盟を結成しており、2010年にはカザフも加えた3国関税同盟が基本発足した。しかし、外資がベラルーシで現地生産してロシアに輸出するというスキームは、理論的な可能性はともかく、現実にはあまりうまく行った前例がない。当面、慎重であるべき。
- * 以上にかんがみると、現在のところ日本企業にとってベラルーシは、戦略的な市場というよりも、ニッチ的なビジネスチャンスを見付けてケースバイケースで対応していくべき市場と言える。

最後に、手前味噌ですが…

